

Seminarprogramm 2017

Leadership-Skills für die Bahnindustrie.

Modul 1: Führungsrolle und Führungsverhalten

Modul 2: Ausbau und Professionalisierung der Führungsarbeit

mit Georg Schwinning

Termine:

| | |
|-----------------------|--|
| 6./7. Juni 2017 | Leadership Skills für die Bahnindustrie. Modul 1 |
| 7./8. Juni 2017 | Leadership Skills für die Bahnindustrie. Modul 2 |
| 21./22. November 2017 | Leadership Skills für die Bahnindustrie. Modul 1 |
| 22./23. November 2017 | Leadership Skills für die Bahnindustrie. Modul 2 |

Stimmen der Teilnehmer aus Modul 1 im Januar 2017:

„positiv: der Seminarleiter und die Vielfalt an echten Beispielen“,
„der Praxisbezug“, „die Beispiele und deren Lösungsansätze für den Alltag“,
„besonders gute Organisation des „Events“ inkl. Mittag, Abendessen, Betreuung“

Ihre Vorteile:

- kleine Arbeitsgruppen (5 bis max. 15 Teilnehmer)
- orientiert an den Herausforderungen der Bahnindustrie
- Netzbildung unter den Teilnehmern und Identifizierung von Synergien
- Individuelle Unterstützung und Top-Qualifizierung bei sehr geringem Aufwand

Leadership Skills für die Bahnindustrie

Seminarleitung: Georg Schwinning, coaching moderation training

2005–heute Coach, Moderator und Trainer

2009–2010 Leiter Organisationsentwicklung,
MAN AG/Ferrostaal AG

2002–2008 Leiter Business Unit Transportation,
MAN AG/Ferrostaal AG

<http://www.georg-schwinning.de>



In Zeiten zunehmender Komplexität im Bahngeschäft fällt den Führungskräften in den Unternehmen eine immer wichtigere Rolle zu. Sie müssen gegenüber ihren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern **für Orientierung und Klarheit sorgen**, sie **individuell weiterentwickeln** und dafür sorgen, dass **die jeweiligen Unternehmensziele erreicht** werden. Damit befinden sie sich täglich in einem „Spannungsfeld“ zwischen den Anforderungen seitens des Unternehmens und den Aufgaben und der Verantwortung gegenüber Mitarbeitern/Kollegen. Das gilt umso mehr in der Bahnindustrie, wo sie ihren Führungsaufgaben u. a. im Rahmen der nationalen und internationalen Zusammenarbeit zwischen Betreibern, Systemhäusern und Klein- und Mittelständlern nachkommen müssen.

„Klassische“ Führungsseminare können dabei oft nicht die notwendige Unterstützung leisten, da sie für die Anforderungen in der Bahnindustrie nicht spezifisch genug sind. Eine eigene, hausinterne Führungskräfteentwicklung, die auf die individuellen Bedürfnisse zugeschnitten ist, ist für viele Unternehmen aber zu aufwendig. Somit bleibt bisher nur das Angebot der allgemeinen, branchenneutralen Führungstrainings.

Um diese Lücke zu schließen, bietet sich ein spezifisches, modulares Konzept **für angehende oder erfahrene Führungskräfte aus der Bahnindustrie** an, welches unter dem Dach des Verbandes der Bahnindustrie angeboten wird.

Modul 1: Ziel ist die Klärung der Rolle und Verantwortung als Führungskraft, die Professionalisierung der Führungsarbeit, die Auffrischung und der Neuerwerb von wesentlichen Führungstechniken und der Transfer auf die eigenen Führungssituationen.

Modul 2: Ziel ist die Vertiefung von Führungsmethoden und deren Anwendung in schwierigen Führungssituationen. Dabei werden individuelle Themen behandelt bzw. Techniken in maßgeschneiderten Rollenspielen geübt.

| Teilnahmegebühren | VDB-Mitglieder / externe Teilnehmer |
|------------------------|-------------------------------------|
| Modul 1 | 990 Euro / 1.040 Euro |
| Modul 2 | 790 Euro / 840 Euro |
| Modul 1 & 2 | 1.580 Euro / 1.680 Euro |

Bei Anmeldung ab 3 Teilnehmern pro Unternehmen erhalten Sie eine Ermäßigung in Höhe von 5 %.
Sämtliche Preise verstehen sich zuzüglich 19 % MwSt.

Modul 1, Führungsrolle und Führungsverhalten

Umfang: 1,5 Tage Seminar, Buch „Kommunikation, Führung und Zusammenarbeit in Unternehmen“ von Georg Schwinning, Fotoprotokoll, gemeinsames Abendessen im Restaurant zum Netzwerken, Mittagessen, Tagungsgetränke, Snacks am Vor- und Nachmittag

Voraussetzungen für die Teilnahme: keine

Ablauf Tag 1

6. Juni/21. November 2017

ab 15:30 Uhr

Registrierung

16:00 Uhr

Seminar Block 1

- Welche Erwartungen werden an Führungskräfte gestellt?
- Welches sind die größten Herausforderungen?
- Welches ist mein eigenes Führungsverständnis?
- Welche Erwartungen habe ich an das Seminar?
- Festlegung der finalen Agenda.

ab 19:15 Uhr

Gemeinsames Abendessen und Networking

(Restaurant acht&dreissig, Oranienburger Strasse 38, 10117 Berlin)

Ablauf Tag 2

7. Juni/22. November 2017

9:00 Uhr

Seminar Block 2

- „Führungskräfte Modell“ und „Pflichtaufgaben“ einer Führungskraft.
- Führungsstile und „Situatives Führen“.
- Handwerkszeug zur erfolgreichen Umsetzung.

12:00 Uhr

Mittagspause

13:00 Uhr

Seminar Block 3

- Motivation.
- Feedback als wesentliches Führungs- und Entwicklungselement.
- Individuelle Fallbearbeitung und Fragen (fokussiert auf Anforderungen in der Bahnindustrie)

17:30 Uhr

Seminarende, Ausgabe der Teilnahmezertifikate

Am Vormittag und Nachmittag findet jeweils eine 10-minütige Kaffee- und Snackpause statt.

Optional:

Teilnahme am Abendessen mit Teilnehmern des Modul 2 zum individuellen Austausch und zur Netzbildung. (Aufpreis 60 Euro)

Modul 2, Ausbau und Professionalisierung der Führungsarbeit

Umfang: 1 Tag Seminar, Fotoprotokoll, gemeinsames Abendessen im Restaurant mit Erfahrungsaustausch über Führungssituationen und individuelle Netzwerkbildung, Mittagessen, Tagungsgetränke, Snacks am Vor- und Nachmittag

Voraussetzungen für die Teilnahme: Teilnahme am Modul 1 bzw. erste Führungserfahrungen

Tag 1

7. Juni/22. November 2017

ab 18:00 Uhr

Registrierung

18:30 Uhr

Seminar Block 1

- Einführung, Vorstellung und finale Festlegung der Agenda

ab 19:30 Uhr

Gemeinsames Abendessen mit Erfahrungsaustausch über Führungssituationen und individuelle Netzwerkbildung

(Restaurant acht&dreissig, Oranienburger Strasse 38, 10117 Berlin)

Tag 2

8. Juni/23. November 2017

9:00 Uhr

Seminar Block 2

- „Führungskräfte Modell“ als Rahmen für Führung: kurze Wiederholung bzw. Auffrischung der wesentlichen Grunddisziplinen von Führung
- Führung in Zeiten von Veränderungen als zusätzliche Herausforderung
- Teamrollen und Teamdynamik

12:00 Uhr

Mittagspause

13:00 Uhr

Seminar Block 3

- Konflikte: Auswirkungen auf Führung und Zusammenarbeit
- Eskalation und Lösungsmöglichkeiten
- Gesprächsführung („Schwierige Gespräche“)

17:30 Uhr

Seminarende, Ausgabe der Teilnahmezertifikate

Am Vormittag und Nachmittag findet jeweils eine 10-minütige Kaffee- und Snackpause statt.

Anmeldung

Veranstaltungsort

Verband der Bahnindustrie in Deutschland (VDB) e.V.
Haus Dorotheenstadt, 4. Stock
Universitätsstraße 2
10117 Berlin-Mitte

Anfahrtsplan

Anmeldung und Kontakt

Ihre verbindliche Anmeldung oder Fragen zur Veranstaltung richten Sie bitte per E-Mail an Iris-Kathrin Schulz, schulz@bahnindustrie.info.

Anmeldungen sind bis 7 Tage vor dem jeweiligen Seminartermin möglich. Bitte beachten Sie jedoch, dass die Teilnehmeranzahl auf jeweils 15 Personen begrenzt ist.

Kostenfreie Stornierung ist bis 14 Tage vor dem ersten Seminartag möglich. Bei späterer Stornierung berechnen wir 100 % der Seminarkosten

Hotel

Für Ihre Übernachtung haben wir ein Zimmer-Abrufkontingent eingerichtet (EZ 95 Euro/DZ 115 Euro, inkl. Frühstück, W-Lan, Nutzung öffentlicher Verkehrsmittel in Berlin).

Das Stichwort lautet „VDB“.

Bitte buchen Sie Ihr Hotel rechtzeitig. Der Abruf ist jeweils bis zum 9. Mai bzw. 24. Oktober 2017 möglich.

InterCityHotel Berlin Hauptbahnhof
Katharina-Paulus-Straße 5
10557 Berlin
Tel.: +49 30 92 10 25 70, E-Mail: reservation.berlin-hauptbahnhof@intercityhotel.com